LESIEUR CRISTAL
Avril

COMMUNIQUÉ
Indicateurs trimestriels

Casablanca, le 5 novembre 2026

UNE ACTIVITÉ IMPACTÉE PAR LE RALENTISSEMENT DU MARCHÉ

Indicateurs d'activité

En MDh	T3 2025	T3 2026	Variation	30/09/2025	30/09/2026	Variation
Chiffre d'affaires	1 378	1 320	-4%	4 178	3 915	-6%

Dans un marché où les volu nes demeurent affectés par un ralentissement conjoncturel, Lesieur Cristal a conforté au 3ème trimestre 2026 ses parts de marché, notamment sur les huiles de table, grâce à la solidité de ses marques. Le chiffre d'affaires consolidé ressort à 1 320 MDH, contre 1 378 MDH au 3ème trimestre 2025.

À fin septembre 2026, le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 3 915 MDH, contre 4 178 MDH un an plus tôt, soit un écart ramené à 6%, contre 8% à fin juin 2026. Au Maroc, l'activité de Lesieur Cristal SA fait preuve de résilience, soutenue également par la bonne dynamique de l'Export et du BtoB. À l'international, Cristal Tunisie poursuit sa progression. Le chiffre d'affaires consolidé reste impacté par le ralentissement de l'activité d'Oleosen, filiale sénégalaise du Groupe. Le Groupe accélère par ailleurs le déploiement de ses innovations, avec une distribution élargie pour ses nouvelles références de crèmes et de liquides vaisselle.

Indicateurs bilanciels

En MDh	T3 2025	T3 2026	Variation	30/09/2025	30/09/2026	Variation
Investissements	9	17	88%	27	40	48%

Au 3ème trimestre 2026, les investissements s'élèvent à 17 MDH, contre 9 MDH un an plus tôt, portant leur montant cumulé à 40 MDH à fin septembre 2026, en hausse de 50%, conformément au plan d'investissement défini par le Groupe.

En MDh	31/12/2025	30/09/2026	Variation
Trésorerie nette (*)	294	1	-100%

(*) Trésorerie nette consolidée = Trésorerie et équivalent de trésorerie- dettes envers les établissements de crédit.

Au 30 septembre 2026, la trésorerie nette consolidée s'établit à 1 MDH, contre 294 MDH au 31 décembre 2025. Cette évolution, principalement conjoncturelle, reflète la concentration sur la période de plusieurs décaissements liés au cycle d'exploitation ainsi que des investissements.

Indicateurs trimestriels de la société Lesieur Cristal SA – Comptes sociaux

En MDh	T3 2025	T3 2026	Variation	30/09/2025	30/09/2026	Variation
Chiffre d'affaires	1 209	1 186	-2%	3 672	3 581	-2%
Investissements	9	13	43%	22	30	35%

En MDh	31/12/2025	30/09/2026	Variation
Trésorerie nette (*)	368	149	-59%

(*) Trésorerie nette sociale = Trésorerie Actif + titres et valeurs de placements – Trésorerie Passif.

Périmètre de consolidation

Au cours du 3ème trimestre 2026, le périmètre de consolidation du groupe n'a enregistré aucun changement.

Perspectives

D'ici la fin de l'exercice, le Groupe poursuit les priorités fixées au premier semestre : relance des volumes au Maroc, amélioration de la performance commerciale et industrielle et maîtrise des coûts, développement de Cristal Tunisie et examen des options stratégiques concernant Oleosen.

À plus long terme, le Groupe a défini sa nouvelle feuille de route stratégique, CAP 2035, qui porte une ambition de croissance rentable et de création de valeur. Elle repose sur des leviers structurants : renforcer le leadership de ses marques au Maroc, accélérer l'innovation et le développement de nouvelles catégories, développer une présence internationale et africaine ciblée et rentable, et renforcer la performance de l'organisation et des talents. Dans ce cadre, Lesieur Cristal ambitionne d'atteindre un chiffre d'affaires consolidé d'environ 8 milliards de dirhams à horizon 2030, assorti d'une amélioration significative de sa marge opérationnelle, puis d'environ 10 milliards de dirhams à horizon 2035. Ces ambitions de moyen et long terme ne constituent pas des prévisions et dépendront notamment de l'évolution des marchés, des cours des matières premières et de l'environnement concurrentiel.

Siège Social : Casa Business Towers, Tour Mainstreet, étages 20-21 & 22, boulevard Main Street, Casa Anfa, Hay Hassani – Casablanca - Maroc
ICE : 001569079000005 **R.C :** 4171
Téléphone : +212 5 22 67 93 00
Contact : info.finance@lesieur-cristal.co.ma

Ce communiqué peut être consulté également sur le site web de Lesieur Cristal en scannant le QR suivant :