

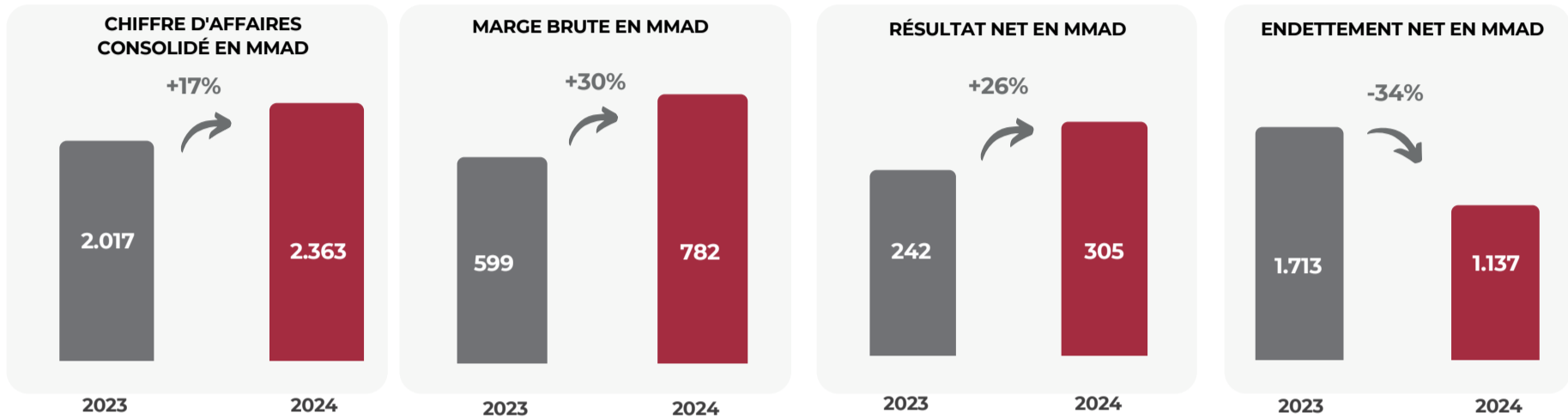
## COMMUNICATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE 2024

Le Conseil d'Administration du Groupe Alliances, s'est tenu en date du 28 Mars 2025, sous la Présidence de M. Alami Lazraq en vue d'examiner l'activité et d'arrêter les comptes annuels au 31 décembre 2024.

**Le Groupe enregistre une croissance en termes de chiffre d'affaires et de résultat sur l'exercice 2024 et affiche des performances supérieures aux prévisions du business plan 2022-2025. L'endettement net du groupe est en baisse significative.**

**Le Groupe dispose d'un portefeuille de projets représentant plusieurs années d'activité.**

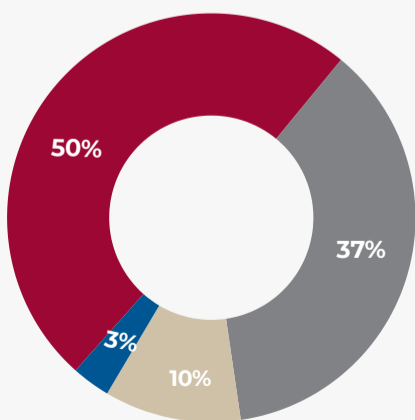
**Il sera proposé à l'Assemblée Générale le paiement d'un dividende de 3,6 dirhams par action au titre de l'exercice 2024, en augmentation de 20% par rapport à l'exercice précédent.**



### CHIFFRES CLÉS 2024

- Préventes  
**6 189 unités**  
4 061 en 2023
- Carnet de commande  
**7 481 unités**
- Ventes définitives  
**3 759 unités**
- Production  
**5 738 unités**

### RÉPARTITION DU CA 2024 PAR RÉGION



- Région Centre
- Région Sud
- Afrique
- Région Nord

#### • CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Le Groupe Alliances a réalisé un chiffre d'affaires consolidé en **hausse de 17%** pour s'établir à **2,363 milliards MAD** en 2024 contre 2,017 milliards MAD en 2023.

#### • AMÉLIORATION DE LA RENTABILITÉ

La marge brute de l'année 2024 est de 782 millions MAD en **progression de 30%** par rapport à 2023

#### • RÉSULTAT NET EN AUGMENTATION

Pour 2024, le résultat net consolidé est de **305 millions MAD**, en **augmentation de 26%** par rapport à 2023.

#### • ENDETTEMENT NET EN BAISSÉ

L'endettement net du Groupe est en **baisse de 34%**, et se situe à **1,137 milliard MAD** au 31 décembre 2024 contre 1,713 milliards MAD au 31 décembre 2023.

Les capitaux propres consolidés au 31 décembre 2024 s'élèvent à 3,7 milliards MAD.

**Post-clôture, le Groupe a procédé au paiement de la deuxième échéance de la dette privée pour 305 millions de dirhams.**

### PERSPECTIVES

Le Groupe a démarré le lancement de nouveaux projets et continue le travail de prospection foncière.

Pour les nouveaux projets, le Groupe dispose déjà d'une réserve foncière stratégique dans plusieurs villes représentant plusieurs années d'activité pour un chiffre d'affaires potentiel de plus de **20 Milliards de dirhams** post 2025, notamment à Casablanca, Marrakech, Beni Mellal et Tanger.

Au-delà de la réserve foncière existante à développer, le Groupe poursuit sa politique ciblée et sélective d'acquisition de terrains au Maroc et en Afrique subsaharienne

### DIVIDENDES

**Le Conseil d'Administration propose la distribution d'un dividende de 3,6 dirhams par action au titre de l'exercice 2024 en hausse de 20% par rapport à l'exercice précédent.**

## RÉSULTATS FINANCIERS

INDICATEURS EN MMAD	2024	2023	INDICATEURS EN MMAD	2024	2023
CHIFFRE D'AFFAIRES	2.363	2.017	CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS	3.746	3.509
EVOLUTION N/2023	17%		EVOLUTION N/2023	7%	
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	445	410	FOURNISSEURS	1.329	1.520
EVOLUTION N/2023	9%		EVOLUTION N/2023	-13%	
RÉSULTAT FINANCIER	-59	-106	CLIENTS	1.281	2.092
EVOLUTION N/2023	44%		EVOLUTION N/2023	-39%	
RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ	305	242	ENDETTEMENT NET	1.136	1.713
EVOLUTION N/2023	26%		EVOLUTION N/2023	-34%	

## EVOLUTION DES INDICATEURS D'ACTIVITÉS

INDICATEURS EN MMAD	FORMULE	2024		2023	
TAUX DE MARGE	$\frac{\text{MARGE BRUTE}}{\text{C.A.}}$	<u>782</u> 2.363	33,1%	<u>599</u> 2.017	29,7%
RENTABILITÉ COMMERCIALE	$\frac{\text{RÉSULTAT NET}}{\text{C.A.}}$	<u>305</u> 2.363	12,9%	<u>242</u> 2.017	12,0%

L'exercice 2024 enregistre une amélioration des indicateurs par rapport à l'exercice précédent.

le taux de la marge brute est passé de **29,7% en 2023** à **33,1 % en 2024**.

INDICATEURS EN MMAD	FORMULE	2024		2023	
TAUX DES FONDS PROPRES	$\frac{\text{CAPITAUX PROPRES}}{\text{ACTIF}}$	<u>3.746</u> 9.937	37,7%	<u>3.509</u> 11.575	30,3%
RENTABILITÉ FINANCIÈRE	$\frac{\text{RÉSULTAT NET}}{\text{CAPITAUX PROPRES}}$	<u>305</u> 3.746	8,2%	<u>242</u> 3.509	6,9%
GEARING	$\frac{\text{ENDETTEMENT NET}}{\text{ENDETTEMENT NET + CAP PROPRES}}$	<u>1.136</u> 4.883	23,3%	<u>1.713</u> 5.222	32,8%

## FAITS MARQUANTS

**Au plan technique, les réceptions des tranches prévues en 2024** sur les principaux projets ont été constatées dans les délais. Le groupe a réceptionné plus de 2.420.000 m2 en lotissement et plus de 72.000m2 en construction courant l'exercice 2024.

**En terme de développement,** Le Groupe a initié la construction de nouveaux projets à Marrakech, Casablanca et M'diq dont certains sont éligibles au programme d'aide directe au logement, visant à faciliter l'accès à la propriété pour la classe moyenne.

Par ailleurs, un nouveau projet de construction de cent villas a été lancé par le pôle Haut-Standing sur le site emblématique du Groupe, Al Maaden.

Concernant les activités de services, le Groupe a procédé à la livraison de l'hôtel Park Hyatt et devrait procéder à la livraison en 2025 de la tour de l'Entente actuellement en construction à Abidjan.

**La stratégie de digitalisation** initiée par le Groupe a permis d'améliorer l'efficacité opérationnelle tout en améliorant l'expérience client. Cela s'est traduit entre autre par une accélération de la production et une amélioration des encaissements de 28% par rapport à l'année précédente.

Le Groupe a **mis en place un système de management de qualité** dans le cadre de la certification et **a obtenu durant l'exercice 2024, la certification ISO 9001 et sa filiale Alliances Darna** a été élue meilleur service client de l'année pour la deuxième année consécutive.